

Contenu de la formation " Yellow Belt" Lean Six Sigma

Objectif : Connaître la méthode DMAIC ainsi que les outils essentiels utilisés lors d'un projet Lean six sigma.

Pédagogie : Découverte et explication des outils et application immédiate sur un projet orienté variabilité et un projet orienté productivité (lean)

Programme DMAIC		Exercices et simulations
Définir	Satisfaction client VOC- CTQ Charte projet SIPOC Process map VSM Evaluation financière Risques projet	<i>Indiquer la VOC du projet "forain"</i> <i>VOC en CTQ du projet "forain"</i> <i>Charter du projet "forain"</i> <i>SIPOC du projet "forain"</i> <i>Process du projet "forain"</i> <i>Simulation 1 fil rouge "lean"</i> <i>VSM fil rouge lean</i>
Mesurer	Les indicateurs Le plan de mesure Notions de d'étude du système de mesure Représentation des données Notions sur les cartes de contrôle Capabilité du processus Lean (takt time,Cycle time etc..) Notions sur VA et NVA OPE	<i>Définition des indicateurs du projet"forain"</i> <i>Plan de mesure du projet "forain"</i> <i>Réalisation des mesures avec la catapulte du "forain"</i> <i>Représentation des données fil rouge ou données projet</i> <i>Interprétation des données mesurées du projet"forain"</i> <i>Capabilité du processus "forain" calcul DPMO et sigma</i> <i>Mise en place mesures sur VSM (Valeur ajoutée et NVA)</i>
Analyser	Analyse de la variabilité du processus Analyse des causes (ishikawa) Validation causes racines Notions corrélation, régression et hypothèse nulle Analyse des flux Valeur ajoutée Activités par postes de travail Diagramme Spaghetti Notions de SMED - 5S	<i>Ishikawa projet "forain"</i> <i>Validation causes sur projet "forain"</i> <i>Cartographie VSM cible fil rouge "lean"</i> <i>Analyse des temps de cycle pour chaque étape du flux "fil rouge lean"</i> <i>Diagramme "spaghetti"du "fil rouge lean"</i>
Améliorer	Génération de solutions Matrice de sélection de solutions Impact financier Analyse des risques (AMDEC) Equilibrage des tâches, lissage etc.. Pilote 5S Poka Yoke Indicateurs KPI , management visuel Introduction aux plans d'expériences	<i>Tableau des solutions projet "forain"</i> <i>Matrice de sélection solutions du projet "forain"</i> <i>Etude de risques sur une des solutions du projet"forain"</i> <i>Equilibrage taches fil rouge "lean"</i> <i>Réalisation simulation 2 fil rouge "lean"</i> <i>Exercice 5 S</i> <i>Plan d'expérience fil rouge "forain"</i>
Contrôler	Contrôle du processus Tableaux de bord Management visuel Suivi financier Standardiser Amélioration continue Validation projet Clôture projet	<i>Réalisation simulations fil rouge "lean" avec Kanbans</i>
Supplément		<i>Visualisation du "story board" d'un projet</i>